

LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA NORMATIVA APPLICABILE



OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO TOTALITARIA SULLE AZIONI ORDINARIE DI PALINGEO S.P.A.

ADESIONI SETTIMANALI

Basiliano (Udine), 21 novembre 2025 – Con riferimento all’offerta pubblica di acquisto totalitaria ai sensi degli articoli 102 e seguenti del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (“**TUF**”), e obbligatoria ai sensi dell’articolo 12 dello statuto dell’Emittente (“**Offerta**”) promossa da I.CO.P. S.p.A. Società Benefit (“**ICOP**” o “**Offerente**”), avente a oggetto massime n. 2.706.070 azioni ordinarie (“**Azioni**”) di Palingeo S.p.A. (“**Emittente**” o “**Palingeo**”), rappresentative di circa il 38,76% del capitale sociale di Palingeo, al corrispettivo pari a Euro 6,00, ICOP rende noto che, dal 17 novembre 2025 al 21 novembre 2025 (estremi inclusi), nessuna Azione è stata portata in adesione.

Alla data odierna, le Azioni detenute dall’Offerente, congiuntamente alle Azioni portate in adesione all’Offerta, sono complessivamente pari al 70,20% del capitale sociale di Palingeo.

Azioni oggetto dell’Offerta	Massime n. 2.706.070 Azioni, negoziate su Euronext Growth Milan, codice ISIN IT0005575730, pari al 38,76% del capitale sociale dell’Emittente
Azioni portate in adesione dal 17 novembre al 21 novembre 2025	N. 0 (“zero”) Azioni
Azioni portate complessivamente in adesione dall’inizio del periodo di adesione (27 ottobre 2025) alla data del presente comunicato	N. 625.725 Azioni
Percentuale delle Azioni portate complessivamente in adesione sul numero degli strumenti finanziari in circolazione oggetto dell’Offerta	23,12%
Percentuale delle Azioni portate complessivamente in adesione sull’intero capitale sociale dell’Emittente	8,96%

Si ricorda che, come comunicato al mercato in data 12 novembre 2025 ai sensi degli artt. 36 e 43 del regolamento di attuazione del TUF, concernente la disciplina degli emittenti, adottato dalla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (“**CONSOB**”) con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 (“**Regolamento Emittenti**”), il periodo di adesione è stato prorogato dalla CONSOB, con delibera n. 23748, dal 14 novembre

LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA NORMATIVA APPLICABILE

2025 al 17 dicembre 2025, con spostamento della data di pagamento del corrispettivo dal 21 novembre 2025 al 29 dicembre 2025, ossia il quinto giorno di borsa aperta successivo alla chiusura del periodo di adesione, come prorogato ("**Comunicato di Proroga**"). Per maggiori informazioni si rinvia al Comunicato di Proroga.

Pertanto, il periodo di adesione all'Offerta, come prorogato, ha avuto inizio il 27 ottobre 2025 e terminerà alle ore 17:30 (ora italiana) del giorno 17 dicembre 2025, estremi inclusi ("**Periodo di Adesione**"). Il 17 dicembre 2025, rappresenterà, quindi, salvo proroghe del Periodo di Adesione, l'ultimo giorno per aderire all'Offerta.

Il corrispettivo, pari a Euro 6,00 per ciascuna Azione portata in adesione all'Offerta, verrà corrisposto agli aderenti all'Offerta in data 29 dicembre 2025, a fronte del contestuale trasferimento della proprietà di tali azioni agli Offerenti.

Qualora ne ricorrano i presupposti, ai sensi delle disposizioni applicabili, i termini per aderire all'Offerta, come prorogati, saranno riaperti per un ulteriore periodo di cinque giorni di borsa aperta a decorrere dal giorno successivo al 29 dicembre 2025 (salvo proroghe del Periodo di Adesione) e, dunque, per le sedute del 30 dicembre 2025 e del 2, 5, 6 e 7 gennaio 2026 (estremi inclusi), dalle ore 8:30 alle ore 17:30 ("**Riapertura dei Termini**"). In caso di Riapertura dei Termini, il pagamento del Corrispettivo per ciascuna Azione dell'Emittente portata in adesione all'Offerta durante la Riapertura dei Termini avverrà il giorno 14 gennaio 2026, salvo proroghe del Periodo di adesione.

Si rinvia al documento di offerta per la descrizione puntuale di tutti i termini e condizioni dell'Offerta, messo a disposizione al pubblico per la consultazione presso: (i) la sede legale dell'Offerente, in Basiliano (UD), via via Silvio Pellico n. 2; (ii) la sede legale dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni (BPER Banca S.p.A.), in Milano, Via Mike Bongiorno n. 13; (iii) la sede legale dell'Emittente, in Carpenedolo (BS), via Meucci n. 26; e (iv) sul sito *internet* dell'Offerente www.icop.it.

IL PRESENTE DOCUMENTO NON DEVE ESSERE DIVULGATO, PUBBLICATO O DISTRIBUITO, IN TUTTO O IN PARTE, DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE, NEGLI STATI UNITI, IN AUSTRALIA, IN CANADA O IN GIAPPONE (O IN ALTRI PAESI, COME DI SEGUITO DEFINITI)

L'Offerta non è e non sarà promossa né diffusa negli Stati Uniti d'America (ovvero rivolta a U.S. Persons, come definite ai sensi dello U.S. Securities Act del 1933 e successive modificazioni), Canada, Giappone e Australia, nonché in qualsiasi altro Paese in cui tale Offerta non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità o altri adempimenti da parte dell'Offerente (tali Paesi, inclusi Stati Uniti d'America, Canada, Giappone e Australia, collettivamente gli "Altri Paesi"), né utilizzando strumenti di comunicazione o commercio nazionale o internazionale degli Altri Paesi (ivi inclusi, a mero titolo esemplificativo, la rete postale, il fax, il telefax, la posta elettronica, il telefono e internet), né attraverso qualsivoglia struttura di alcuno degli intermediari finanziari degli Altri Paesi, né in alcun altro modo.

Copia parziale o integrale di qualsiasi documento che l'Offerente emetterà in relazione all'Offerta, non è e non dovrà essere inviata, né in qualsiasi modo trasmessa, o comunque distribuita, direttamente o indirettamente, negli Altri Paesi. Chiunque riceva i suddetti documenti non dovrà distribuirli, inviarli o spedirli (né a mezzo di posta né attraverso alcun altro mezzo o strumento di comunicazione o commercio negli Altri Paesi).

Comunicazione emessa da I.CO.P. Società Benefit S.p.A., anche per conto delle Persone che Agiscono di Concerto

LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA NORMATIVA APPLICABILE

Non saranno accettate eventuali adesioni all'Offerta conseguenti ad attività di sollecitazione poste in essere in violazione delle limitazioni di cui sopra.

L'adesione all'Offerta da parte di soggetti residenti in paesi diversi dall'Italia potrebbe essere soggetta a specifici obblighi o restrizioni previsti da disposizioni di legge o regolamentari. È esclusiva responsabilità dei destinatari dell'Offerta conformarsi a tali norme e, pertanto, prima di aderire all'Offerta, verificarne l'esistenza e l'applicabilità, rivolgendosi ai propri consulenti. L'Offerente non potrà essere ritenuto responsabile della violazione da parte di qualsiasi soggetto di qualsiasi delle predette limitazioni.

ICOP

Fondata nel 1920 dalla famiglia Petrucco, ICOP è una società di ingegneria del sottosuolo attiva in ambito nazionale ed internazionale nei settori delle fondazioni speciali, del microtunneling e delle opere marittime. Prima società benefit nel settore, ICOP opera negli Stati Uniti attraverso la controllata AGH e direttamente nei principali mercati europei supportando attori privati e pubblici – con un'attenzione ai rapporti consolidati – in progetti a elevato contenuto ingegneristico legati allo sviluppo di infrastrutture critiche (metropolitane di Parigi, Copenaghen, etc.) e nel rafforzamento delle reti di trasporto energetico e idrico (gasdotti, acquedotti). Il gruppo è basato a Basiliano (UD) e impiega oltre 1.000 persone nel mondo.

Contatti

I.CO.P S.p.A. Società Benefit – Investor relations

Giacomo Petrucco

E-mail: giacomo.petrucco@icop.it

mob: +39 348 7820927

Alantra – Euronext Growth Advisor

E-mail: ega@alantra.com

mob: +39 3346267242

Barabino & Partners – Media relations

Stefania Bassi

E-mail: s.bassi@barabino.it

mob: +39 335 6282667

Francesco Faenza

E-mail: f.faenza@barabino.it

mob: +39 345 8316045