

LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA NORMATIVA APPLICABILE



OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO TOTALITARIA SULLE AZIONI ORDINARIE DI PALINGEO S.P.A.

PROROGA DEL PERIODO DI ADESIONE

Basiliano (Udine), 12 dicembre 2025 – Con riferimento all’offerta pubblica di acquisto totalitaria ai sensi degli articoli 102 e seguenti del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (“**TUF**”), e obbligatoria ai sensi dell’articolo 12 dello statuto di Palingeo S.p.A. (“**Emittente**” o “**Palingeo**” e, complessivamente, “**Offerta**”), I.CO.P. S.p.A. Società Benefit (“**ICOP**” o “**Offerente**”), facendo seguito al comunicato stampa pubblicato in data 6 dicembre 2025, comunica che, in data odierna, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (“**CONSOB**”), con provvedimento prot. n. 0117939/25, ha disposto – su richiesta dell’Offerente ai sensi dell’art. 43 del Regolamento Emittenti – una proroga fino al 19 dicembre 2025 (compreso) del periodo di adesione.

Di conseguenza, la Data di Pagamento del Corrispettivo per ciascuna Azione portata in adesione all’Offerta durante il Periodo di Adesione, che era prevista per il 29 dicembre 2025, è fissata ora per il 2 gennaio 2026 (ossia il quinto Giorno di Borsa Aperta successivo alla chiusura del Periodo di Adesione, così come prorogato).

I termini utilizzati con la lettera iniziale maiuscola nel presente comunicato, se non altrimenti definiti, hanno il significato ad essi attribuito nel Documento di Offerta redatto dall’Offerente e pubblicato in data 24 ottobre 2025, disponibile, *inter alia*, sul sito *internet* dell’Offerente www.icop.it.

Di seguito viene riportato il nuovo calendario dei principali avvenimenti relativi all’Offerta, come modificato per effetto della proroga del Periodo di Adesione.

Data	Avvenimento	Modalità di comunicazione
19 dicembre 2025 (salvo proroghe del Periodo di Adesione in conformità alla normativa applicabile).	Fine del Periodo di Adesione.	–
Entro la sera dell’ultimo giorno del Periodo di Adesione (ovverosia, il 19 dicembre 2025) e, comunque, entro le 7:29 (ora italiana) del primo	Comunicazione (i) dei risultati provvisori dell’Offerta; (ii) dell’eventuale sussistenza dei presupposti per la Riapertura dei Termini; (iii) dell’eventuale sussistenza dei presupposti per l’Obbligo di Acquisto e/o del Diritto di Acquisto; e (iv) delle modalità e della tempistica relative all’eventuale Delisting.	Comunicato dell’Offerente (“ Comunicato sui Risultati Provvisori dell’Offerta ”).

LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA NORMATIVA APPLICABILE

Data	Avvenimento	Modalità di comunicazione
Giorno di Borsa Aperta successivo al termine del Periodo di Adesione, ossia entro il 22 dicembre 2025 (salvo proroghe del Periodo di Adesione in conformità alla normativa applicabile).		
Entro le ore 7:29 (ora italiana) del Giorno di Borsa Aperta precedente la Data di Pagamento del Corrispettivo alle Azioni portate in adesione all'Offerta (salvo proroghe del Periodo di Adesione in conformità alla normativa applicabile) entro le ore 7:29 (ora italiana) del 30 dicembre 2025.	Comunicazione (i) dei risultati definitivi dell'Offerta; (ii) dell'eventuale conferma della sussistenza dei presupposti per la Riapertura dei Termini; (iii) dell'eventuale conferma della sussistenza dei presupposti per l'Obbligo di Acquisto e/o del Diritto di Acquisto; e (iv) delle modalità e della tempistica relative all'eventuale Delisting.	Comunicato dell'Offerente ("Comunicato sui Risultati Definitivi dell'Offerta").
Il quinto Giorno di Borsa Aperta successivo alla chiusura del Periodo di Adesione, ossia (salvo proroghe del Periodo di Adesione in conformità alla normativa applicabile) entro il 2 gennaio 2026, ("Data di	Pagamento del Corrispettivo relativo alle Azioni oggetto dell'Offerta portate in adesione all'Offerta durante il Periodo di Adesione.	–

LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA NORMATIVA APPLICABILE

Data	Avvenimento	Modalità di comunicazione
Pagamento”).		
5 gennaio 2026 (salvo proroghe del Periodo di Adesione in conformità alla normativa applicabile).	Inizio dell’eventuale Riapertura dei Termini.	–
9 gennaio 2026 (salvo proroghe del Periodo di Adesione in conformità alla normativa applicabile).	Chiusura dell’eventuale Riapertura dei Termini.	–
Entro la sera dell’Ultimo Giorno di Borsa Aperta del periodo di Riapertura dei Termini ovvero, al più tardi, entro le 7:29 (ora italiana) del primo Giorno di Borsa Aperta successivo al termine del periodo di Riapertura dei Termini (ossia entro il 12 gennaio 2026, salvo proroghe del Periodo di Adesione in conformità alla normativa applicabile).	Comunicazione (i) dei risultati provvisori dell’Offerta a seguito della Riapertura Termini; (ii) dell’eventuale sussistenza dei presupposti per l’Obbligo di Acquisto e/o del Diritto di Acquisto; e (iii) delle modalità e della tempistica relative all’eventuale Delisting.	Comunicato dell’Offerente (“ Comunicato sui Risultati Provvisori dell’Offerta a Esito della Riapertura dei Termini ”).
Entro le ore 7:29 (ora italiana) del giorno antecedente la Data di Pagamento ad esito della Riapertura dei	Comunicazione (i) dei risultati definitivi dell’Offerta a seguito della Riapertura dei Termini; (ii) dell’eventuale conferma della sussistenza dei presupposti per l’Obbligo di Acquisto e/o del Diritto di Acquisto; e (iii) della conferma delle modalità e della tempistica relative all’eventuale Delisting.	Comunicato dell’Offerente (“ Comunicato sui Risultati Definitivi dell’Offerta a Esito della Riapertura dei Termini ”).

LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA NORMATIVA APPLICABILE

Data	Avvenimento	Modalità di comunicazione
Termini (ossia entro il 15 gennaio 2026, salvo proroghe del Periodo di Adesione in conformità alla normativa applicabile).		
16 gennaio 2026, ossia il quinto Giorno di Borsa Aperta successivo al termine della Riapertura dei Termini, salvo proroga del Periodo di Adesione.	Pagamento del Corrispettivo relativo alle Azioni portate in adesione durante la Riapertura dei Termini.	—
A decorrere dall'avveramento dei presupposti di legge.	In caso di sussistenza dei presupposti per l'Obbligo di Acquisto e/o del Diritto di Acquisto, pubblicazione di un comunicato contenente le informazioni necessarie per l'adempimento degli obblighi relativi al Diritto di Acquisto, ovvero, ove ne ricorrano i presupposti, dell'Obbligo di Acquisto dando corso, in quest'ultimo caso, alla Procedura Congiunta, nonché la relativa indicazione delle modalità e della tempistica relative alla eventuale esclusione delle Azioni dalle negoziazioni.	Comunicato dell'Offerente ai sensi dell'articolo 50- <i>quinquies</i> del Regolamento Emittenti.

Si precisa che da parte di ICOP non sono previste ulteriori modifiche ai termini e alle condizioni dell'Offerta a seguito della proroga del periodo di adesione.

Facendo seguito al comunicato stampa pubblicato in data 6 dicembre 2025, ICOP rende, altresì, noto che, alla luce dell'incremento del Corrispettivo comunicato in pari data, si sono rese necessarie integrazioni della Garanzia di Esatto Adempimento che è stata nuovamente rilasciata, da parte della Banca Garante dell'Esatto Adempimento, in data odierna, per un importo pari ad Euro 21.924.213,25. L'Offerente ha provveduto, altresì, alla pubblicazione della nuova Scheda di Adesione modificata per effetto dell'incremento del Corrispettivo e della proroga del Periodo di Adesione. La sottoscrizione della Scheda di Adesione nella versione precedente alla pubblicazione della nuova Scheda di Adesione sarà considerata valida adesione anche alle nuove condizioni dell'Offerta.

Comunicazione emessa da I.CO.P. Società Benefit S.p.A., anche per conto delle Persone che Agiscono di Concerto

LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA NORMATIVA APPLICABILE

IL PRESENTE DOCUMENTO NON DEVE ESSERE DIVULGATO, PUBBLICATO O DISTRIBUITO, IN TUTTO O IN PARTE, DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE, NEGLI STATI UNITI, IN AUSTRALIA, IN CANADA O IN GIAPPONE (O IN ALTRI PAESI, COME DI SEGUITO DEFINITI)

L'Offerta non è e non sarà promossa né diffusa negli Stati Uniti d'America (ovvero rivolta a U.S. Persons, come definite ai sensi dello U.S. Securities Act del 1933 e successive modificazioni), Canada, Giappone e Australia, nonché in qualsiasi altro Paese in cui tale Offerta non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità o altri adempimenti da parte dell'Offerente (tali Paesi, inclusi Stati Uniti d'America, Canada, Giappone e Australia, collettivamente gli "Altri Paesi"), né utilizzando strumenti di comunicazione o commercio nazionale o internazionale degli Altri Paesi (ivi inclusi, a mero titolo esemplificativo, la rete postale, il fax, il telefax, la posta elettronica, il telefono e internet), né attraverso qualsivoglia struttura di alcuno degli intermediari finanziari degli Altri Paesi, né in alcun altro modo.

Copia parziale o integrale di qualsiasi documento che l'Offerente emetterà in relazione all'Offerta, non è e non dovrà essere inviata, né in qualsiasi modo trasmessa, o comunque distribuita, direttamente o indirettamente, negli Altri Paesi. Chiunque riceva i suddetti documenti non dovrà distribuirli, inviarli o spedirli (né a mezzo di posta né attraverso alcun altro mezzo o strumento di comunicazione o commercio negli Altri Paesi).

Non saranno accettate eventuali adesioni all'Offerta conseguenti ad attività di sollecitazione poste in essere in violazione delle limitazioni di cui sopra.

L'adesione all'Offerta da parte di soggetti residenti in paesi diversi dall'Italia potrebbe essere soggetta a specifici obblighi o restrizioni previsti da disposizioni di legge o regolamentari. È esclusiva responsabilità dei destinatari dell'Offerta conformarsi a tali norme e, pertanto, prima di aderire all'Offerta, verificarne l'esistenza e l'applicabilità, rivolgendosi ai propri consulenti. L'Offerente non potrà essere ritenuto responsabile della violazione da parte di qualsiasi soggetto di qualsiasi delle predette limitazioni.

ICOP

Fondata nel 1920 dalla famiglia Petrucco, ICOP è una società di ingegneria del sottosuolo attiva in ambito nazionale ed internazionale nei settori delle fondazioni speciali, del microtunneling e delle opere marittime. Prima società benefit nel settore, ICOP opera negli Stati Uniti attraverso la controllata AGH e direttamente nei principali mercati europei supportando attori privati e pubblici – con un'attenzione ai rapporti consolidati – in progetti a elevato contenuto ingegneristico legati allo sviluppo di infrastrutture critiche (metropolitane di Parigi, Copenaghen, etc.) e nel rafforzamento delle reti di trasporto energetico e idrico (gasdotti, acquedotti). Il gruppo è basato a Basiliano (UD) e impiega oltre 1.000 persone nel mondo.

Contatti

I.CO.P S.p.A. Società Benefit – Investor relations

Giacomo Petrucco

E-mail: giacomo.petrucco@icop.it

mob: +39 348 7820927

Alantra – Euronext Growth Advisor

Comunicazione emessa da I.CO.P. Società Benefit S.p.A., anche per conto delle Persone che Agiscono di Concerto

**LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA
IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA
NORMATIVA APPLICABILE**

E-mail: ega@alantra.com
mob: +39 3346267242

Barabino & Partners – Media relations

Stefania Bassi

E-mail: s.bassi@barabino.it

mob: +39 335 6282667

Francesco Faenza

E-mail: f.faenza@barabino.it

mob: +39 345 8316045