

LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA NORMATIVA APPLICABILE



OFFERTA PUBBLICA DI ACQUISTO TOTALITARIA SULLE AZIONI ORDINARIE DI PALINGEO S.P.A.

ADESIONI SETTIMANALI

Basiliano (Udine), 12 dicembre 2025 – Con riferimento all’offerta pubblica di acquisto totalitaria ai sensi degli articoli 102 e seguenti del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (“**TUF**”), e obbligatoria ai sensi dell’articolo 12 dello statuto dell’Emittente (“**Offerta**”) promossa da I.CO.P. S.p.A. Società Benefit (“**ICOP**” o “**Offerente**”), avente a oggetto massime n. 3.316.825 azioni ordinarie (“**Azioni**”) (che includono (a) n. 2.706.070 Azioni in circolazione alla data odierna, e (b) massime n. 610.755 azioni eventualmente emittende derivanti dall’esercizio di n. 2.443.020 Warrant, calcolati al netto dei Warrant FLS) di Palingeo S.p.A. (“**Emittente**” o “**Palingeo**”), al corrispettivo pari a Euro 6,61, ICOP rende noto che, dall’8 dicembre 2025 al 12 dicembre 2025 (estremi inclusi), sono state portate in adesione n. 22.150 Azioni.

Azioni oggetto dell’Offerta	Massime n. 3.316.825 Azioni, che includono (a) n. 2.706.070 Azioni in circolazione alla data odierna, e (b) massime n. 610.755 azioni eventualmente emittende derivanti dall’esercizio dei Warrant
Azioni portate in adesione dall’8 dicembre al 12 dicembre 2025	N. 22.150 Azioni
Azioni portate complessivamente in adesione dall’inizio del periodo di adesione (27 ottobre 2025) alla data del presente comunicato	N. 650.275 Azioni
Percentuale delle Azioni portate complessivamente in adesione sul numero degli strumenti finanziari in circolazione oggetto dell’Offerta (n. 2.706.070)	24,03%
Percentuale delle Azioni portate complessivamente in adesione sul numero degli strumenti finanziari complessivamente oggetto dell’Offerta (n. 3.316.825 Azioni)	19,61%
Percentuale delle Azioni portate complessivamente in adesione sull’intero capitale sociale dell’Emittente	9,31%

LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA NORMATIVA APPLICABILE

Si rappresenta che, successivamente alla data di pubblicazione del Documento di Offerta, l'Offerente ha acquistato, al di fuori dell'Offerta, n. 176.400 Azioni e che, alla luce delle adesioni ricevute fino alla data odierna, risulta titolare di complessive n. 5.101.675 Azioni, rappresentative del 73,08% del capitale sociale di Palingeo.

Si ricorda che, come comunicato al mercato in data odierna ai sensi degli artt. 36 e 43 del regolamento di attuazione del TUF, concernente la disciplina degli emittenti, adottato dalla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ("**CONSOB**") con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("**Regolamento Emittenti**"), CONSOB con provvedimento prot. n. 0117939/25, ha disposto – su richiesta dell'Offerente ai sensi dell'art. 43 del Regolamento Emittenti – una proroga fino al 19 dicembre 2025 (compreso) del periodo di adesione ("**Comunicato di Proroga**"). Per maggiori informazioni si rinvia al Comunicato di Proroga.

Pertanto, il periodo di adesione all'Offerta, come prorogato, ha avuto inizio il 27 ottobre 2025 e terminerà alle ore 17:30 (ora italiana) del giorno 19 dicembre 2025, estremi inclusi ("**Periodo di Adesione**"). Il 19 dicembre 2025, rappresenterà, quindi, salvo proroghe del Periodo di Adesione, l'ultimo giorno per aderire all'Offerta.

Il corrispettivo, pari a Euro 6,61 per ciascuna Azione portata in adesione all'Offerta, verrà corrisposto agli aderenti all'Offerta in data 2 gennaio 2026, a fronte del contestuale trasferimento della proprietà di tali azioni all'Offerente.

Qualora ne ricorrano i presupposti, ai sensi delle disposizioni applicabili, i termini per aderire all'Offerta, come prorogati, saranno riaperti per un ulteriore periodo di cinque giorni di borsa aperta a decorrere dal giorno successivo al 2 gennaio 2026 (salvo proroghe del Periodo di Adesione) e, dunque, per le sedute del 5, 6, 7, 8 e 9 gennaio 2026 (estremi inclusi), dalle ore 8:30 alle ore 17:30 ("**Riapertura dei Termini**"). In caso di Riapertura dei Termini, il pagamento del Corrispettivo per ciascuna Azione dell'Emittente portata in adesione all'Offerta durante la Riapertura dei Termini avverrà il giorno 16 gennaio 2026, salvo proroghe del Periodo di adesione.

Si rinvia al documento di offerta per la descrizione puntuale di tutti i termini e condizioni dell'Offerta, messo a disposizione al pubblico per la consultazione presso: (i) la sede legale dell'Offerente, in Basigliano (UD), via Silvio Pellico n. 2; (ii) la sede legale dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni (BPER Banca S.p.A.), in Milano, Via Mike Bongiorno n. 13; (iii) la sede legale dell'Emittente, in Carpenedolo (BS), via Meucci n. 26; e (iv) sul sito *internet* dell'Offerente www.icop.it.

IL PRESENTE DOCUMENTO NON DEVE ESSERE DIVULGATO, PUBBLICATO O DISTRIBUITO, IN TUTTO O IN PARTE, DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE, NEGLI STATI UNITI, IN AUSTRALIA, IN CANADA O IN GIAPPONE (O IN ALTRI PAESI, COME DI SEGUITO DEFINITI)

*L'Offerta non è e non sarà promossa né diffusa negli Stati Uniti d'America (ovvero rivolta a U.S. Persons, come definite ai sensi dello U.S. Securities Act del 1933 e successive modificazioni), Canada, Giappone e Australia, nonché in qualsiasi altro Paese in cui tale Offerta non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità o altri adempimenti da parte dell'Offerente (tali Paesi, inclusi Stati Uniti d'America, Canada, Giappone e Australia, collettivamente gli "**Altri Paesi**"), né utilizzando strumenti di comunicazione o commercio nazionale o internazionale degli Altri Paesi (ivi inclusi, a mero titolo*

Comunicazione emessa da I.CO.P. Società Benefit S.p.A., anche per conto delle Persone che Agiscono di Concerto

LA DIFFUSIONE, LA PUBBLICAZIONE O LA DISTRIBUZIONE DELLA PRESENTE COMUNICAZIONE È VIETATA IN QUALSIASI GIURISDIZIONE OVE LA STESSA COSTITUIREBBE UNA VIOLAZIONE DELLA RELATIVA NORMATIVA APPLICABILE

esemplificativo, la rete postale, il fax, il telefax, la posta elettronica, il telefono e internet), né attraverso qualsivoglia struttura di alcuno degli intermediari finanziari degli Altri Paesi, né in alcun altro modo.

Copia parziale o integrale di qualsiasi documento che l'Offerente emetterà in relazione all'Offerta, non è e non dovrà essere inviata, né in qualsiasi modo trasmessa, o comunque distribuita, direttamente o indirettamente, negli Altri Paesi. Chiunque riceva i suddetti documenti non dovrà distribuirli, inviarli o spedirli (né a mezzo di posta né attraverso alcun altro mezzo o strumento di comunicazione o commercio negli Altri Paesi).

Non saranno accettate eventuali adesioni all'Offerta conseguenti ad attività di sollecitazione poste in essere in violazione delle limitazioni di cui sopra.

L'adesione all'Offerta da parte di soggetti residenti in paesi diversi dall'Italia potrebbe essere soggetta a specifici obblighi o restrizioni previsti da disposizioni di legge o regolamentari. È esclusiva responsabilità dei destinatari dell'Offerta conformarsi a tali norme e, pertanto, prima di aderire all'Offerta, verificarne l'esistenza e l'applicabilità, rivolgendosi ai propri consulenti. L'Offerente non potrà essere ritenuto responsabile della violazione da parte di qualsiasi soggetto di qualsiasi delle predette limitazioni.

ICOP

Fondata nel 1920 dalla famiglia Petrucco, ICOP è una società di ingegneria del sottosuolo attiva in ambito nazionale ed internazionale nei settori delle fondazioni speciali, del microtunneling e delle opere marittime. Prima società benefit nel settore, ICOP opera negli Stati Uniti attraverso la controllata AGH e direttamente nei principali mercati europei supportando attori privati e pubblici – con un'attenzione ai rapporti consolidati – in progetti a elevato contenuto ingegneristico legati allo sviluppo di infrastrutture critiche (metropolitane di Parigi, Copenaghen, etc.) e nel rafforzamento delle reti di trasporto energetico e idrico (gasdotti, acquedotti). Il gruppo è basato a Basiliano (UD) e impiega oltre 1.000 persone nel mondo.

Contatti

I.CO.P S.p.A. Società Benefit – Investor relations

Giacomo Petrucco

E-mail: giacomo.petrucco@icop.it

mob: +39 348 7820927

Alantra – Euronext Growth Advisor

E-mail: ega@alantra.com

mob: +39 3346267242

Barabino & Partners – Media relations

Stefania Bassi

E-mail: s.bassi@barabino.it

mob: +39 335 6282667

Francesco Faenza

E-mail: f.faenza@barabino.it

mob: +39 345 8316045